

CURRICULUM VITAE

Poste : Expert

Nom : GUEGAN
Prénom : Yann
Date de naissance : 26.07.1977
Nationalité : France
Éducation :

Établissement [Date du - au]	Certificat(s) ou diplôme(s) obtenu(s) :
E-learning Agir sur les inégalités - Socieux + / 2023	Agir sur les inégalités : Socieux + Certificat
Comptoir des Langues - Paris - 2022	Formation au développement de l' anglais professionnel - Attestation
Groupe Abilways - ACP - Formation professionnelle et continue - Région Bretagne - 2020	Marchés publics : cadre juridique et bonnes pratiques de la procédure de l'analyse à l'attribution en France et en Europe
Ecole des Hautes Etudes en Santé Publique - Université de Rennes 1 et 2 (Sciences de l'Education - Psychologie - Sciences Po) - Université de Bretagne Occidentale - Rennes - 2016-2018	Master 2 Santé publique - Enfance et jeunesse : politiques et soutien (niveau 7)
Ministère de la jeunesse et des sports - Direction régionale de la jeunesse, des sports et de la cohésion sociale - 2014	Diplôme d'État supérieur de la jeunesse, de l'éducation populaire et du sport - mention très bien : Gestion de structures et de projets (niveau 6)
AFPE - Centre de ressources Le travail social en Bretagne - 2013	Formateur-Jury-Expert en VAE - Validation des Acquis de l'Expérience - Diplôme en travail social
Centre national de formation à l'animation territoriale - UFCV - Paris - 2009 - 2010	Diplôme d'État de la jeunesse, de l'éducation populaire et du sport - Gestion et développement des territoires, des réseaux et des projets" (niveau 5)
Ministère de la jeunesse et des sports - Ministère des affaires sociales - Institut régional du travail social de Bretagne - 2002-2004	Diplôme d'État en fonctions d'animation (niveau 5-6)

Langues (1 - excellent ; 5 - basique) :

Langues	Lire	Parlé	Rédaction
Français		Langue maternelle	
Anglais	2	3	2
Espagnol	4	4	4
Arabe, hindi, bambara, wolof	5	5	5
Créole haïtien	4	3	5

Affiliation à une association : Membre adhérent d'Eval UE - IREPS Bretagne - Réseau Bretagne Solidaire ; personnalité qualifiée reconnue membre du Comité Consultatif de Solidarité Internationale du Conseil Général d'Ille-et-Vilaine - Copilote du Groupe Thématique Jeunesse et Mobilité Internationale (Acteur Breton de la Coopération et de la Solidarité Internationale).

Autres connaissances : bonnes connaissances informatiques

Position actuelle : Consultant indépendant

Années de service auprès de l'employeur : 26 ans

Qualifications :

- **Plus de 25 ans d'expérience en sciences sociales et en éducation** : Renforcement des capacités, **ingénierie de formation**, plan de formation, accompagnement/coaching - **Conception, mise en œuvre et évaluation des politiques de jeunesse et de coopération internationale** - Protection de l'enfance - **Education populaire et éducation non formelle** - Education au développement et à la citoyenneté internationale - Société civile et animation de la vie associative.
- **Politiques de coopération internationale** : **Politiques de l'Union africaine - Stratégie de l'Union européenne (UE) à l'horizon 2030 - Stratégie de l'UE pour la jeunesse - Erasmus + - Droits de l'homme - Youth Plug-In Initiative - Droits de l'enfant - Lutte contre les discriminations et les inégalités - Europe globale - Instrument NDICI - Approche communautaire - Gestion de projet - Relation interculturelle et multiculturalisme** - Codéveloppement - Développement durable et soutenable - Commerce équitable - Artisanat et tourisme responsable - Efficacité de l'aide.

- Très bonne expérience (**plus de 20 ans**) en **Management - Gestion - Administration** : Management stratégique - Approche systémique - Sociologie des organisations - Gestion des compétences - Mécanisme de motivation - Implication au travail - Leadership - Autorité & Pouvoir - Délégation de responsabilités - Dialogue social en entreprise - Gestion du changement - Mise en place de processus de management.
- **Plus de 15 ans d'expérience dans la méthodologie de gestion de projets, de territoires et de réseaux** : Analyse des besoins et études diagnostiques - Diagnostic territorial - Mise en réseau et définition de stratégies de partenariat - Gestion de programmes dans un contexte interculturel - Suivi et évaluation, capitalisation des expériences.
- Expertise avérée pour le **développement local dans les pays fragiles** : **Sociologie du développement - Politiques de décentralisation et réforme des administrations centrales et déconcentrées de l'Etat** - Gouvernance locale et territoriale - Politique de la ville - Développement urbain et rural - Gestion de projets locaux, système de financement des collectivités locales (procédures de marchés publics) ;
- Longue expérience dans le domaine de **l'économie et de la gestion financière** : Économie politique - Économie territoriale - Intelligence économique - Économie sociale et solidaire - Gestion comptable - Gestion de trésorerie - **Gestion budgétaire - Analyse financière** - Soutien au secteur privé.

Expérience spécifique dans la région :

Pays	Dates (du au)
France	Juillet 1996 - avril 2024
Cameroun	Octobre 2021 - mai 2022
Djibouti	Octobre 2022 à avril 2023
Sénégal	Septembre 2012 - février 2013. Juin 2022 à septembre 2022
Haïti	Janvier 2012 - Juillet 2012
Mali	Début mars 2010 - Fin mars 2011 + août 2016 + mars 2021
Maroc	Depuis mars 2023
Monténégro	Août - septembre 2023
Congo et RDC	02/2004 - 2009

Expérience professionnelle :

REF	Dates (De à)	Lieu	Entreprise et référent	Fonction	Description
1.	01/24 à 01/27	Europe (distanciel) et missions terrains en Europe et Union Africaine	<p>Yann GUEGAN – EURL GUEGAN - YPICC</p> <p>AESA Consulting Gian Paolo Caponera Directeur du département Gouvernance et développement humain.</p>	Team leader	<p>⇒ Chef d'équipe (à domicile, à temps partiel) - Assistance technique pour soutenir les actions de coordination du laboratoire de la jeunesse de l'UA-UE - Demande de services SI EA-2018-127 46 pour le projet "TA to support the AU-EU Youth Lab Coordination Actions" et conformément au contrat spécifique N° 300082566, LOT 4 - AESA Consulting (Consortium).</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Développement d'un mécanisme de coordination du programme AU-EU Youth Lab ○ Coordination des actions du Youth Lab avec les acteurs clés du programme ○ Animation du comité de pilotage du programme ○ Coordination des actions en relations avec le développement du programme AU-EU Youth Lab et valorisation du programme dans les événements en relation avec le secteur de la jeunesse (Université pour le développement de la jeunesse en Espagne, Global Gateway High Level Youth Event en Belgique, Forum Panafricain de la jeunesse en Algérie, Youth Connekt Africa Forum au Rwanda...)
2.	09/23 à 03/25	Europe - France	<p>Yann GUEGAN – EURL GUEGAN - YPICC</p> <p>CMAtlv Alexandre Ginoyer, Président Université Senghor Thierry Verdel, Recteur</p>	Expert principal	<p>⇒ Expert en montage de projet : Conseil et assistance technique pour le montage d'un projet de proposition (financement Erasmus + Jeunesse) pour l'employabilité des jeunes réfugiés/déplacés. Partenariat avec le CMAtlv (Comité mondial pour l'éducation et la formation tout au long de la vie), ONG internationale partenaire de l'UNESCO et ONG à statut participatif au Conseil de l'Europe, et l'Université Léopold Sédar Senghor d'Alexandrie (Égypte).</p>
3.	01/23 à 10/24	Maroc (Rabat, Agadir, Tanger, Oujda, Fès-Meknès)	<p>Yann GUEGAN – EURL GUEGAN - YPICC</p> <p>IBF Consulting Alessandra Bortolameazzi Directeur à l'IBF - Unité de développement humain.</p>	Expert non principal mission 2.4	<p>⇒ Expert non principal (mission perlée) - Assistance technique dans le cadre du programme marocain d'appui à la jeunesse : Mission 2.4 : Renforcement des capacités du ministère de la Jeunesse et de la Coopération et la Communication (MJCC) relatives à la gestion des Maison de Jeunes conformément au décret 2.21.519 d'août 2022 (mars 2023 à novembre 2024).</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Accompagnement des services centraux et déconcentrés du ministère de la Jeunesse (direction de la jeunesse et direction des 800 établissements de jeunesse) à la mise en œuvre de procédures de gestion adaptés à la nouvelle réglementation <ul style="list-style-type: none"> ▪ Réalisation d'un manuel de gestion des maisons des jeunes en concertation avec les professionnels du réseau des Maisons des jeunes ▪ Réalisation d'un Kit pour la mise en œuvre du dispositif de volontariat (motatawi3) dans les maisons des jeunes ▪ Ateliers de concertations et d'informations à destination des cadres du ministère (cadres jeunesse provinciaux).
4.	09/22 à 04/23	France (distanciel) et mission à Djibouti	<p>Yann GUEGAN – EURL GUEGAN - YPICC</p> <p>AESA Consulting Gian Paolo Caponera Directeur du département Gouvernance et développement humain</p>	Team leader	<p>⇒ 2022 - 2023 : Chef d'équipe - Assistance technique à l'EUD (temps partiel à domicile) à la DUE Djibouti - SIEA Contrat cadre SIEA 2018, LOT 4 - AESA Consulting (Consortium) : Appui à la définition d'un cadre pour l'appel à propositions Jeunesse 2023 dans le cadre de la programmation conjointe UE-Djibouti 2021-2027 et des politiques d'éducation, d'emploi et de formation professionnelle de la République de Djibouti (octobre 2022 à mars 2023).</p>

5.	10/21 à 05/22	France Senegal Cameroun	Yann GUEGAN – EURL GUEGAN - YPICC Socieux + Daria Mamontova Action Manager	Team leader	⇒ 2021 - 2022 : Chef d'équipe en politiques sociales et services publics de l'emploi ; Emploi des jeunes au Cameroun et au Sénégal - Politiques sociales (protection de l'enfance) au Monténégro dans le cadre du programme d'expertise technique SOCIEUX +, facilité et cofinancé par l'Union européenne, piloté par un consortium d'agences techniques (Expertise France, ENABEL, FELINSOC, FIIAPP) : <ul style="list-style-type: none"> ○ Programme de renforcement des capacités de l'ANPEJ et de la Direction de l'Emploi du Sénégal sous la tutelle respective du Ministère de la Jeunesse et du Ministère de l'Economie, de la Formation Professionnelle, de l'Apprentissage et de l'Insertion. (Activité de diagnostic des besoins en formation, conception et mise en œuvre de la formation des conseillers et gestionnaires de l'emploi de l'ANPEJ et de la Direction de l'Emploi du Sénégal, suivi et évaluation). (mois de juin à septembre 2022). ○ Programme de renforcement des capacités du centre de travail social (service public de protection de l'enfance) relevant du ministère du travail et de la protection sociale du Monténégro. (Activité de diagnostic des besoins, élaboration d'un protocole d'évaluation des risques de conflits de garde parentale, dans les procédures de séparation et de divorce). (Août à septembre 2023). ○ Programme de renforcement des capacités du Fonds National de l'Emploi du Cameroun (Service Public de l'Emploi) sous la double tutelle du ministère de l'Emploi et de la Formation Professionnelle, et la tutelle financière du ministère des Finances : (diagnostic des besoins en formation, conception, et mise en œuvre de la formation des conseillers à l'emploi et des gestionnaires du FNE Cameroun, suivi et évaluation). (Octobre 2021 à mai 2022)
6.	08/23 à 11/23	France Monténégro	Yann GUEGAN – EURL GUEGAN - YPICC Socieux +	Team leader	⇒ Programme de renforcement des capacités du centre de travail social (service public de protection de l'enfance) relevant du ministère du travail et de la protection sociale du Monténégro. (Activité de diagnostic des besoins, élaboration d'un protocole d'évaluation des risques de conflits de garde parentale, dans les procédures de séparation et de divorce). (Août à septembre 2023).
7.	03/21 à 04/21	France - Mali	Groupe de travail "Insertion des jeunes" dans le cadre des états généraux de la formation et de l'insertion professionnelles (EG-FP/I) du Mali.	Expert	⇒ 2021 (mars à mai) - Mission de collaboration bilatérale avec un consultant-expert national en Formation-Emploi-Insertion des jeunes, référent du groupe de travail "Insertion des jeunes" dans le cadre des états généraux de la formation et de l'insertion professionnelles (EG-FP/I) du Mali : <ul style="list-style-type: none"> • Réalisation d'une étude d'opportunité concernant la mise en œuvre d'un projet de coopération Mali-France, favorisant la mise en place de dispositifs d'appui à l'insertion socioprofessionnelle des jeunes maliens à l'attention du ministre de l'Emploi et de la Formation Professionnelle de la République du Mali (gouvernement de transition).
8.	03/21 à 04/21	France	Cités unies France Lucas GIBOIN l.giboin@cites-unies-france.org	Expert jeunesse	⇒ 2021 (février-mars) : Intervention et contextualisation de l'atelier Sahel/jeunesse de Cités Unies France intitulé " La jeunesse en Afrique sahélienne, constats et défis " réunissant une quarantaine de collectivités territoriales engagées dans la coopération décentralisée avec des pays de la zone sahélienne (Mali, Mauritanie, Burkina Faso, Sénégal, Guinée).
9.	06/2022 - aujourd'hui	Accueil	Association des évaluateurs et experts de l'Union européenne - Eval EU Viviane DEVRIESERE - Présidente : viviane.devriesere@eval-ue.fr	Membre bénévole du réseau d'experts en évaluation	⇒ Participation à la réflexion et à la mise en œuvre de la stratégie de l'association, participation au groupe de travail "Jeunesse et formation".

10.	03/2013 - 07/2014 et 06/2022 - présent	France	Réseau de solidarité breton Alain DIULEIN Président communication@bretagne-solidaire.bzh	Co-Président (2013 et 2014) – & Depuis 06/2022 Membre bénévole	<ul style="list-style-type: none"> • Animation de la vie statutaire - Gestion stratégique - Relations partenariales (Coordination Sud, CRID, Conseil régional de Bretagne, AFD, etc.) • Appui au secteur privé (Burkina Faso) : Participation au comité de pilotage du projet de création d'une filière maraîchère biologique en coopération bilatérale (France-Burkina Faso : Région Bretagne en France et Région Centre au Burkina Faso) • Coordination régionale des 15 éditions de la Semaine de la solidarité internationale • Participation à l'organisation de la 8ème édition de l'Université d'été de la solidarité internationale du CRID (2-5/07, 2014, Bretagne) • Membre du groupe de travail : Jeunesse
11.	05/2022 - aujourd'hui	Accueil	IREPS Bretagne - Autorité régionale pour l'éducation et la promotion de la santé	Membre bénévole	⇒ Échange de pratiques et développement de compétences dans le cadre d' activités de formation et d'accompagnement .
12.	12/2021 présent	France	Yann GUEGAN Entreprise individuelle avec AD Firmo Jean ROCHET : Directeur de l'Adfirmo adfirimo@adfirimo.com	Évaluateur externe	Dans le cadre de la programmation 2021-2027 du programme Erasmus + External Evaluator pour l' Agence France Erasmus + Youth . <ul style="list-style-type: none"> • Évaluation des projets KA1 et KA2 + CES • Évaluation des rapports finaux du KA1
13.	01/2022 à 04/2023	France	Institut des Hautes Etudes en Comptables et Financiers - Groupe AFTEC Adil MEKBOUL Directeur de l'IHECF - contact@ihecf.fr	Chargé d'enseignement	Conception et intervention pédagogique de deux modules sur le thème de.. : <ul style="list-style-type: none"> • Management stratégique des entreprises, et Management et gestion stratégique, avec les étudiants du Master 1 Experts en finance et administration (EFA).
14.	Octobre 2018 à juin 2019 - 09/2021 à ce jour	France	Université de Rennes 2 Barbara FONTAR Directeur du département des sciences de l'éducation, Université de Rennes 2 barbara.fontar@univ-rennes2.fr	Chargé d'enseignement	<ul style="list-style-type: none"> • Interventions pédagogiques auprès d'étudiants en licence (1ère et 2ème année) spécialité Sciences de l'éducation AEF. • Découverte des domaines d'intervention professionnelle (intervention et travail social, action éducative en dehors de l'école, intégration, animation socioculturelle et éducation populaire).
15.	Depuis avril 2017	France	Ecole des Hautes Etudes en Santé Publique - Rennes Responsable du Master 2 "Enfance, jeunesse : Politiques et soutien". EHESP virginie.muniglia@ehesp.fr	Chargé d'enseignement	<ul style="list-style-type: none"> • Interventions pédagogiques auprès des étudiants en Master 2 Santé Publique avec une spécialisation en ISSUE : Childhood and Youth, policies, and support - Europe Module • Les animateurs de jeunesse et la mobilité européenne et internationale des jeunes (Erasmus + Jeunesse et éducation - Union européenne)
16.	10/2006 à ce jour	France	Askoria Marc KEMPF - Directeur général + 33 (0)2 99 59 41 41	Formateur en travail social	Interventions pédagogiques auprès des stagiaires des diplômes d'Etat (DEAS, ME, DEES, DEJEPS, etc.) : <ul style="list-style-type: none"> • Fondements et défis des politiques de jeunesse • Politiques sociales en Europe • Lois sur la décentralisation. • Réforme territoriale : enjeux et influences sur les politiques sociales. • Diagnostic territorial : approche participative et outils d'évaluation partagés • Psychodéveloppement de l'enfant à l'âge adulte : adapter sa pratique professionnelle • Lutte contre la discrimination. • Représentations sociales et ethnocentrisme. • Cohésion sociale : facteurs de risque de rupture des liens sociaux ; Promotion de la santé
17.	01/2022 à 02/2022 -	France	Domino RH + PEP BrétilArmor ;	Chef de service	Mission de gestion intérimaire :

	07/2022 à 12/2022		Maison de l'Enfance de Carcé (Bruz) : 02 99 52 61 37 carce@lespepba.org		<ul style="list-style-type: none"> • Encadrement des services (6 services) et des équipes éducatives (près de 40 salariés) d'un établissement de protection de l'enfance (près d'une centaine de mesures éducatives, administratives, judiciaires et de placement d'enfants et de jeunes protégés).
18.	04/2021 - 07/2021	France	Francas d'Ille-et-Vilaine	Directeur -- management de transition	<p>⇒ Principales missions : sous l'autorité et par délégation du Comité de pilotage des Francas d'Ille et Vilaine :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Élaboration, mise en œuvre et évaluation de la stratégie du département • En lien avec le comité de pilotage, pilotage et accompagnement des équipes dans la mise en œuvre du projet, en lien avec les acteurs des territoires. • Développement de l'activité et du réseau fédérateur : mobilisation des militants, des bénévoles • Gestion administrative et financière : préparation, suivi et contrôle du budget et contrôle de l'exercice budgétaire / Recherche de financements, préparation et suivi des demandes • Responsabilité de la gestion des ressources humaines • Gestion de la communication de la structure • Soutien aux territoires et à leurs acteurs dans la définition de projets éducatifs locaux et aux autorités locales dans leur politique d'éducation des enfants et des jeunes. • Animation de partenariats et de réseaux • Animation et suivi des travaux • Représentation de l'association dans diverses institutions et collectifs départementaux
19.	09/2020 à 02/2021	France	ARASS - Association pour la réalisation d'actions sociales spécialisées Emmanuel PANIS Directeur général 02.99.51.69.00	Directeur adjoint – Pôle territorial NIVCA.	<ul style="list-style-type: none"> • Réaliser l'actualisation des projets d'établissements de protection de l'enfance (200 enfants et jeunes protégés) pour poursuivre la démarche qualité. • Veille à la conformité des actions menées avec les réglementations en vigueur. • Gestion, animation et coordination d'une équipe de 10 cadres (hiérarchiques et fonctionnels), représentant 11 services MECS, MNA, SAJE (100 salariés – 4 M€). • Garant de toutes les décisions prises par délégation d'autorité du directeur général, sous la responsabilité de la direction de l'établissement. • Développer de manière proactive des partenariats avec toutes les parties prenantes de la région • Remplacement de la direction du pôle en cas d'absence du pôle • Mission d'étude stratégique pour le développement d'un projet d'insertion socioprofessionnelle des jeunes vulnérables (NEETs).
20.	11/2018 à 09/2020	France	Conseil régional de Bretagne Sébastien HAMARD Directeur de l'aménagement du territoire et de l'égalité (DIRAM) amenagement@bretagne.bzh	Chef de projet Politique jeunesse	<p>⇒ Participation au pilotage du dialogue structuré territorial (EU Youth Dialogue) et mise en œuvre du rôle de responsable jeunesse de la Région Bretagne (Loi égalité citoyenneté 2017), prolongement des réformes territoriales et des actes de décentralisation de l'État, renforcement de l'action des collectivités territoriales (Notre Loi ; MAPTAM), dont la population jeune (15-29 ans) représente près d'un cinquième de la population bretonne (soit 577 000 jeunes sur trois millions d'habitants).</p> <p>La mission :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Coordination des productions statistiques sur les jeunes. • Animation d'un groupe d'entreprises (observatoire de la jeunesse, choix et définition des indicateurs de performance, conception de méthodes de collecte de données quantitatives et qualitatives). • Animation des relations avec les partenaires de la collectivité, notamment l'Etat et les institutions (CAF, CESER) et les collectivités locales dans le cadre du dialogue structuré régional. (1200 communes, 2 Métropoles et 59 EPCI - Etablissements Publics de Coopération Intercommunale, partenaires techniques et financiers, et société civile : associations). • Participation à l'élaboration du Plan régional de mobilisation des jeunes (16 projets prioritaires, plusieurs centaines d'actions pour améliorer les conditions de vie des jeunes : éducation, insertion, formation, logement, mobilité internationale, santé, engagement citoyen, genre, vulnérabilités, lutte contre les inégalités sociales). • Refonte de la politique jeunesse transversale de la collectivité et approche territoriale (suivi territorial des politiques locales de jeunesse financées par les instruments financiers de l'Union européenne : exemple du fonds LEADER, ITI, etc.) • Participation à l'animation régionale de la coordination du réseau Information Jeunesse • Fourniture d'expertise en matière de politique de la jeunesse (formation statutaire des agents de l'Etat (DJEPVA - Ministère de l'Education Nationale et de la Jeunesse).

21.	12/2019 à 01/2022	France	UR Francas des Pays de la Loire Irene PEQUERUL - Déléguée générale de la Fédération nationale des FRANCAS contact@francas.asso.fr	Formateur occasionnel	⇒ Interventions pédagogiques auprès des stagiaires de la formation DEJEPS : <ul style="list-style-type: none"> • Gestion (fondements, principes et enjeux), Lois sur la décentralisation • Les défis de la réforme territoriale en matière de politiques sociales (enfance et jeunesse) • Approche socio-historique des politiques de jeunesse • Stratégie européenne pour la jeunesse
22.	09/ 2017-10/2018	France	Rennes métropole Didier Massé Directeur de la DAJE (Direction des associations, de la jeunesse et de l'égalité) - Ville de Rennes et Métropole jeunesse@rennesmetropole.fr	Chargé de mission jeunesse	Réalisation d'une étude de préfiguration de la Plate-forme Ressources de la Métropole à l'échelle de l'agglomération rennaise (450 000 habitants, 25% de jeunes de moins de 26 ans). <ul style="list-style-type: none"> • Collecte des données : questionnaire, • Animation d'une démarche participative et partenariale : Etat, CAF, Conseil régional, Conseil départemental, collectivités locales, Université, Grandes Ecoles, Laboratoires de recherche, ONG, Clusters, réseaux, etc.) • Préfiguration d'un espace de mutualisation : communauté de pratiques numériques, développement de projets expérimentaux scientifiques et expérientiels, par la recherche-action et dans une approche transdisciplinaire. • Mise en œuvre d'une feuille de route basée sur deux axes stratégiques.
23.	09/2016 à 04/2017	France Bretagne	Région Bretagne CoReMob - Conseil régional Jacques LE VAGUERESSE Directeur des affaires européennes et internationales - Conseil régional de Bretagne daei@bretagne.bzh	Chargé d'étude (stage – Master)	⇒ Réalisation d'une étude quantitative, qualitative et cartographique de la mobilité européenne et internationale des jeunes en Bretagne. (Erasmus + Education et Formation)
24.	10/2012 - 02/2013	Dakar, Sénégal	Académie de Sherbrooke - Ecole Supérieure Privée (Accréditée par la Fédération des Ecoles Européennes du Diplôme) Hicham BECKKALI - Directeur général	Formateur en management - Communication professionnelle	⇒ Conception et intervention pédagogique auprès de 60 étudiants en licence d'administration et de gestion d'entreprise : <ul style="list-style-type: none"> • Module 1 – Management et Gestion des entreprises • Module 2 : Fonctions et organisations de l'entreprise • Module 3 : Communication professionnelle
25.	10/2012 - 02/2013	Dakar, Sénégal	Institut de coopération internationale Hervé DUBOIS Directeur - Fondateur de l'ONG contact@ici-ong.fr	Correspondant local (bénévole)	⇒ Réalisation d'une mission exploratoire pour le développement du programme de stages internationaux de l'Institut au Sénégal : <ul style="list-style-type: none"> • Développement des relations de partenariat. • Diagnostic des besoins en formation et renforcement des capacités des OSC (y compris les associations de jeunes). • Développement de projets de stages internationaux en collaboration avec des partenaires locaux et le siège de l'ICI.
26.	01/2012 - 07/2012	Port-au-Prince et Gros-Morne, Haïti	La guilde européenne du raid SOS Enfants Sans Frontières (désormais Un enfant par la main) Joëlle SICAMOIS Directeur exécutif contact@ici-ong.fr	Coordinateur	<ul style="list-style-type: none"> • Remplacement par intérim du chef de mission - Briefing/Debriefing - Reporting et communication interne/externe - SOS Enfants Sans Frontières (650 K€/an - 5 salariés permanents) • Programme de parrainage pour 3000 enfants et adolescents. • Soutien et renforcement du ministère de l'éducation nationale et de la formation professionnelle pour 70 écoles (primaires, secondaires et supérieures) et du ministère de la santé publique et de la population. • Coordination d'un Centre Multifonctionnel dans la commune de Gros-Morne (Zone Nord-Ouest - Artibonite - Communauté rurale de 141.000 habitants) comprenant - 70 employés permanents - 150 K€/an : une école primaire (560 élèves du primaire - équipe pédagogique et de gestion : 26 employés) ; un lycée et un lycée professionnel (120 élèves, 2 classes d'enseignement secondaire général - 4 sections : soudure, électricité, informatique et peinture - équipe pédagogique et de gestion : 14 employés) ; un centre de santé (centre de santé, pharmacie, laboratoire d'analyse, test VIH, planning familial - équipe de gestion et de santé : 13 employés). • Administration et finances : optimisation des processus de gestion et des outils pour une gestion décentralisée efficace (administration, finances, RH, et connexion à 3 bases de données avancées) - Audit interne - Suivi du budget et des flux de trésorerie - Clôture comptable mensuelle.

					<ul style="list-style-type: none"> • Ressources humaines : gestion des compétences (70 employés locaux - suivi du personnel : recrutement, formation, évolution de carrière, licenciement et retraite) - transfert de compétences (cadres et assistants administratifs, financiers, logistiques, éducatifs et de santé) - gestion administrative des RH (règlement intérieur, contrats, paie, cotisations sociales, suivi des congés, etc. • Coordination de l'équipe logistique : maintenance et utilisation des équipements (flotte de véhicules, matériel informatique, télécommunications, énergie, etc.) - gestion et supervision de projets spécifiques (réhabilitation, eau et assainissement, nutrition, hygiène) - mise en œuvre de la chaîne d'approvisionnement.
27.	05/2011 - 09/2011	Plumergat - Bretagne - France	Mairie de Plumergat (56)	Chef du département animation (remplacement)	<p>Gestion d'un service d'aide à l'enfance et à la jeunesse comprenant :</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2 garderies périscolaires : fréquentation de 60 enfants/jour • 1 centre de loisirs : 60 à 80 enfants/jour • 1 centre de jeunesse : 20 jeunes/jour • Recrutement, gestion et formation du personnel d'encadrement et de gestion de l'éducation : 40 employés.
28.	03/2010 - 03/2011	Mali	Planète Urgence	Délégué international	<ul style="list-style-type: none"> • Représentation institutionnelle : Etat, ON et OI, services diplomatiques, PTF, Consortium et clusters d'ONG, etc. - Participation à la définition de la stratégie de développement - Relations avec les partenaires - Recherche et financement. • Appui au secteur privé : Collaboration avec une centaine d'organisations (coopératives, associations, artisans, entreprises, etc.) à travers l'Assemblée Permanente de la Chambre des Métiers et de l'Artisanat du Mali sous la tutelle du Ministère de l'Artisanat et du Tourisme du Mali. Partenariat avec le Ministère de l'Emploi et de la Formation Professionnel. • Département administratif, financier et ressources humaines (45 volontaires expatriés - 5 employés locaux) - appui à l'équipe locale dans la mise en œuvre opérationnelle de la gestion décentralisée (3 bases de données avancées) - clôture mensuelle - veille juridique. • Coordination de la logistique sur le terrain, de la maintenance et de l'utilisation des équipements (flotte de véhicules, matériel informatique, télécommunications, énergie, etc. • Gestion de la sécurité des biens et des personnes : adaptation à un contexte géopolitique complexe et fragile - Mise en place d'une veille informative (intégration au pôle sécurité du FONGIM et à la cellule de crise du Consulat Général de France à Bamako - élaboration d'un manuel de procédures de sécurité à destination des volontaires expatriés et de l'équipe locale) • Mise en place d'un processus de suspension du programme à la fin du mois de mars 2011 et transfert des compétences à l'équipe locale pour la poursuite de la représentation locale de l'ONG.
29.	06/2006 - 02/2010	Rennes - France	UFCV - Union Française des Centres de Vacances	Coordinateur pour l'enfance et la jeunesse	<ul style="list-style-type: none"> • Diagnostic territorial, appui à la définition et à la mise en œuvre des politiques de jeunesse (communes et communautés de communes d'Ille et Vilaine). • Gestion d'un service d'aide à l'enfance et à la jeunesse comprenant : <ul style="list-style-type: none"> – Accueil de loisirs pour les enfants de 3 à 10 ans (60 enfants) – Garde d'enfants pour les jeunes de 9 à 12 ans et de 13 à 18 ans (50 jeunes) Développement du projet d'animation territoriale. • Gestion administrative et financière, suivi du partenariat • Recrutement et formation du personnel : 2 directeurs adjoints + 50 animateurs par an.
30.	08/2008 - 12/2009	France	CRIDEV - ONG France	Administrateur	<ul style="list-style-type: none"> • Membre du conseil d'administration de l'association rennaise - http://www.cridev.org/
31.	02/2004 - 12/2009	France Congo, Brazzaville et RDC Congo	MIDAF - ONG	Administrateur	<p>Administrateur au MIDAF - Mouvement International pour le Développement de l'Afrique Francophone - membre de la Maison Internationale de Rennes) :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Conduite d'un projet d'agroforesterie familiale et appui au renforcement des capacités des organisations paysannes dans la région de Matadi (RDC Congo-Kinshasa). • Réouverture d'une bibliothèque dans le quartier de Ouenzé (Brazza) • Création de la cafétéria de l'Institut français de Brazzaville • Organisation d'un festival littéraire autour du livre vivant à Brazzaville (avec 11 lycées de Brazzaville)
32.	02/2004 - 07/2006	Rennes - France	Maison verte	Animateur territorial	<ul style="list-style-type: none"> • Accompagnement socio-éducatif des jeunes d'un quartier situé en Zone d'Education Prioritaire du quartier de Villejean (18 000 habitants) de la ville de Rennes (230 000 habitants). • Animateur 15-18 ans : soutien à des projets de jeunes, organisation d'événements éducatifs multipartenaires pour les jeunes (concerts, tournois de football).

33.	02/2000 - 12/2007	France	Association A Portée d'chœur - ONG - France	Administrateur	<ul style="list-style-type: none"> Administration d'une association de 100 bénévoles dans le Morbihan, organisant depuis 1999 un spectacle vivant annuel, au profit des Restos du Cœur du Morbihan.
34.	10/2002 - 02/ 2004	Acigné - France	Mairie d'Acigné	Facilitateur stagiaire DEFA	<ul style="list-style-type: none"> Accompagnement socio-éducatif des jeunes de 10 à 18 ans dans une commune de 2500 habitants. Mise en place d'un centre de jeunes pour les 15-20 ans (accompagnement de projets, activités socio-éducatives, etc.)
35.	Avril-mai-juillet-août 2002 et 2003	France - Espagne Portugal	Mairie de Ploëmel Mairie de Pontivy Vacances Energie AROEVEN 44 CVLPJ Nantes	Directeur des centres de vacances	<p>Gestion d'équipes pédagogiques :</p> <ul style="list-style-type: none"> Recrutement, formation, gestion des horaires de travail. Élaboration des projets pédagogiques des centres, gestion administrative et comptable, préparation des menus. Gestion de la logistique des séjours, assurance de la sécurité physique et affective de plusieurs centaines de jeunes mineurs pendant leur séjour en camping itinérant ou en gestion hôtelière (Ardèche, Corse, Portugal, Espagne, France...).
36.	09/1998 - 02/2002	Bretagne - France	Mairie d'Auray Direction de l'enfance et de la jeunesse	Coordinateur de l'enfance	<ul style="list-style-type: none"> Animateur d'activités de loisirs pour les enfants dans les garderies périscolaires, les centres de loisirs et les maisons de quartier, les séjours, les mini-camps. Responsable du mini-camp pour les 9-12 ans. Animation et surveillance de la cantine scolaire (80 élèves de l'école primaire).
37.	07/1996 - 07/1998	Bretagne - France	Mairie d'Auray Direction de l'enfance et de la jeunesse	Animateur - Documentaliste	<p>Point d'information jeunesse (ville de 12000 habitants) :</p> <ul style="list-style-type: none"> Veille informationnelle pour les jeunes (13-25 ans) Archivage, classement, médiation de l'information

Autres informations:

➤ Recherche scientifique et recherche-action :

- L'accompagnement spécifique des enfants exposés aux violences conjugales : l'exemple d'un groupe d'expression d'enfants en Ille-et-Vilaine", Spécificités, 2019/3 (n° 14), p. 54-58. <https://www.cairn.info/revue-specificites-2019-3-page-54.htm>
- " Approches sociologiques de la mobilité internationale des jeunes : comprendre les enjeux du champ non formel en termes d'égalité et de citoyenneté " - Mémoire de Master 2 Recherche Santé publique - Enfance et jeunesse : Politiques et accompagnement - Ecole des Hautes Etudes en Santé Publique - Rennes - 2018
- "Comment la construction identitaire des jeunes adolescents vivant en zone urbaine sensible fragilise-t-elle leur socialisation ? " animation d'un projet d'action ayant pour objectifs prioritaires la promotion et la socialisation d'un groupe de jeunes vivant dans le quartier de Villejean (ZUS) - 2005.
- "Principe d'autogestion : comment la société favorise-t-elle l'autonomie des jeunes (mineurs et adultes) ? animation et accompagnement d'un groupe de jeunes (15-20 ans) dans la création et la mise en œuvre d'un local pour les jeunes de 15 à 20 ans, sur le principe de l'autogestion (2002).

➤ Guides, manuels :

- Guide de préparation aux concours de la fonction publique territoriale (rédacteur, catégorie B) :** Collection "J'intègre la fonction publique - Tout-en-un - Concours Animateur territorial, Animateur principal : Externe, interne, 3ème voie et examen professionnel, Editions Dunod, Paris, 2019/2021/2023/2025. - 384 P. <https://www.dunod.com/prepas-concours/concours-animateur-territorial-animateur-principal-2025-2026-externe-interne-3e-voie>
- Manuel de gestion des Maison des Jeunes du Maroc – Programme d'appui à la jeunesse au Maroc – financé par l'Union Européenne (2024)
- Kit Club Motatawi3 – Programme d'appui à la jeunesse au Maroc – financé par l'Union Européenne (2024)

➤ Articles de presse, articles éducatifs :

- Grandir ! N°26, Loisirs éducatifs et territoires, " La Maison des jeunes : un lieu de participation citoyenne et d'autonomie des jeunes ", Éditions Francas, mars 2015.

➤ Rapports d'étude - Rapport d'évaluation - (Résultats et livrables) :

- Étude benchmarking sur le volontariat Europe – Afrique – Programme d'appui à la jeunesse au Maroc – financé par l'Union Européenne (2024)
- Présentation, étude, intervention sur l'engagement solidaire des jeunes à l'international - Réseau Bretagne Solidaire - Septembre 2023
- Rapport d'évaluation de la mesure de placement à domicile (PAD) - Maison de l'Enfance de Carcé (Bruz) - Association des PEP Bretil'Armor - Septembre 2023
- Manuel de gestion des centres de jeunesse (version provisoire) - Assistance technique pour la mise en œuvre du "Programme d'appui à la jeunesse au Maroc" NEAR/RBA/2021/EA-RP/0089 - IBF Consulting Group - DUE Maroc - Septembre 2023

- Note opérationnelle des Maisons des Jeunes au Maroc - Assistance technique pour la mise en œuvre du "Programme d'Appui à la Jeunesse au Maroc" NEAR/RBA/2021/EA-RP/0089 - IBF Consulting Group - DUE Maroc - Juin 2023
- Rapport final Assistance technique pour la jeunesse à la DUE de Djibouti (à domicile et à temps partiel) à la DUE de Djibouti - SIEA Contrat cadre SIEA 2018, LOT 4 - AESA Consulting - Mars 2023
- Rapport d'avancement Assistance technique jeunesse à la DUE de Djibouti (temps partiel à domicile) à la DUE de Djibouti - SIEA Contrat cadre SIEA 2018, LOT 4 - AESA Consulting - novembre 2022.
- Rapport d'activité - renforcement des capacités - Formation en E-Learning sur l'approche soft skills pour une équipe de coaches - Service Public de l'Emploi du Sénégal (ANPEJ et DE - août 2022)
- Rapport d'activité - Renforcement des capacités - Formation des conseillers en emploi et des développeurs d'emploi sur le développement des compétences transversales (soft skills) du service public de l'emploi du Cameroun - mai 2022.
- Rapport d'activité - Développement de modules de sensibilisation et de formation pour les formateurs, conseillers et managers axés sur les compétences transversales et mise en place d'ateliers de formation de formateurs - Socieux + (UE) et le Fonds National de l'Emploi - République du Cameroun (Afrique) - Année 2021.
- "Jeunesse : [comment s'engager avec et pour les jeunes au Sahel ?](#) "Dans le cadre des groupes de travail transversaux, rencontres Cités Unies France - Mars 2021 -
- Rapport d'étude stratégique d'un projet d'insertion socioprofessionnelle de jeunes vulnérables, pour le compte de l'ARASS - Association pour la Réalisation d'Actions Sociales Spécialisées - Année 2021.
- Rapport du Plan de mobilisation des jeunes bretons - Année 2019 - https://www.bretagne.bzh/app/uploads/plan_breton_de_mobilisation_pour_les_jeunesses.pdf
- Rapport d'étude exploratoire pour la mise en place d'une plateforme de ressources pour les jeunes - Mission Jeunesse, Rennes Métropole, année 2018,
- Rapport d'étude sur la mobilité européenne et internationale des jeunes bretons - Commission régionale de la mobilité - Conseil régional de Bretagne, année 2017 : <https://www.enroutepourlemonde.org/wp-content/uploads/2017/07/Etude-diagnostic-mobilite-internationale-Bretagne-2017.pdf>
- Rapport d'évaluation sur la participation des jeunes - 2ème édition du Laboratoire Artistique et Populaire de l'association Keur Eskemm - dans le cadre du programme de recherche européen sur la participation des jeunes intitulé - 2017- Partispace <http://partispace.eu/>